

FINANCIEEL JAARVERSLAG 2025

Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling

INHOUDSOPGAVE

PAGINA

BESTUURSVERSLAG

3

JAARREKENING

Jaarrekening

1.	Balans per 31 december 2025	13
2.	Staat van baten en lasten over 2025	15
3.	Kasstroomoverzicht 2025	16
4.	Grondslagen van waardering van de jaarrekening	17
5.	Toelichting op de balans per 31 december 2025	24
6.	Toelichting op de winst- en verliesrekening 2025	32

Overige gegevens

Statutaire bepalingen inzake de bestemming van het resultaat	35
Controleverklaring	36

BIJLAGE

Verantwoording subsidies

Bestuursverslag Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 630 Commerciële Stichtingen toegepast. Voorgaande jaren is de jaarrekening opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving.

1. Algemene informatie

Bij aanvang van het boekjaar was de naam van de rechtspersoon MIK Kinderopvang BV. Per 3 januari 2025 heeft de rechtspersoon haar statutaire naam, vestigingsplaats en statutaire doelstelling gewijzigd. De naam is gewijzigd van MIK Kinderopvang BV naar MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling BV. De vestigingsplaats is gewijzigd van gemeente Maastricht naar gemeente Beek.

Per 18 april 2025 is de rechtsvorm van MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling BV gewijzigd van een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid (BV) naar een stichting. De rechtsvormwijziging is formeel vastgelegd in een daartoe opgemaakte notariële akte en is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel.

Per 1 januari 2025 heeft Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling de activiteiten van Stichting Spelenderwijs te Sittard-Geleen en de kinderopvangorganisatie Aon't Hoes uit Eijsden overgenomen door middel van een koopovereenkomst inzake activa en passiva. De overname leidt in de balans tot hogere activa en passiva. In de staat van baten en lasten leidt de overname van de activiteiten tot aanzienlijk hogere baten en lasten.

1.1. Doelstelling

De stichting heeft ten doel:

- het bevorderen van het welzijn van kinderen;
- het bieden van optimale ontwikkelingskansen aan kinderen waarbij het welbevinden van het kind centraal staat;
- het ondersteunen van de ouders bij de opvoeding van hun kind;
- het vroegtijdig signaleren van (mogelijke kans op) achterstanden in de motorische-, cognitieve- en/of sociaal emotionele ontwikkeling van kinderen;
- het bijdragen aan een doorgaande ontwikkelingslijn van het kind samen met het (zowel regulier als bijzonder) basisonderwijs;
- het op positieve wijze beïnvloeden van een gezonde leefstijl van kind en gezin;
- het voorzien in kinderopvang en al hetgeen daarmee verband houdt of bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord;
- als aanvulling op de thuissituatie, een veilige maar uitdagende omgeving aanbieden waar kinderen zich onder professioneel toezicht kunnen ontwikkelen, spelen en leren;
- het oprichten en besturen en behartigen van de belangen van één (1) of meer maatschappelijke instellingen op het gebied van kinderopvang en van organisaties of voorzieningen die voor de kinderopvang op enigerlei wijze bevorderlijk kunnen zijn;
- het verrichten van al die activiteiten die overigens rechtstreeks of zijdelings verband houden met en kunnen bijdragen aan de verwezenlijking van de doelstelling van de stichting, daaronder begrepen activiteiten inzake financiering en roerende zaken.

1.2 Kernactiviteiten

De kernactiviteit van Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling bestaat uit het exploiteren van locaties voor peuteropvang, kinderdagopvang en buitenschoolse opvang in Maastricht en het Heuvelland, Westelijke Mijnstreek alsmede in Echt-Susteren.

1.3 Juridische structuur

Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling maakt deel uit van MIK & PIW Groep. De structuur van MIK & PIW Groep bestaat eind 2025 uit de volgende entiteiten:

- Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling
- Holding MIK Kinderopvang BV
- Stichting Spelenderwijs (zonder activiteiten)
- Stichting Partners in Welzijn
- Stichting Ecsplora
- Stichting Centrum voor Jeugd en Gezin Westelijke Mijnstreek (CJG-WM)
- Stichting Knooppunt Informele Zorg

De structuur van de groep is als volgt:



1.4 Interne organisatiestructuur

Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling kent een bestuurder die in persoon gelijk is aan de bestuurder van Stichting MIK & PIW Groep. Operationeel worden de activiteiten van de vennootschap aangestuurd door een directeur kinderopvang die ondersteund wordt door senior managers en locatiemanagers. Samen sturen zij medewerkers op locatie aan. De medezeggenschap is vormgegeven in de OR Kinderopvang van Stichting MIK & PIW Groep.

Door de Raad van Toezicht wordt toegezien op het bestuur van de entiteiten. Voor de samenstelling van de Raad van Toezicht in het boekjaar wordt verwezen naar het bestuursverslag in de jaarrekening over 2025 van Stichting MIK & PIW groep.

1.5 Personele bezetting

Het overzicht van medewerkers van Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling is als volgt:

Omschrijving	2025	2024
Aantal medewerkers ultimo jaar	965	693
Gemiddeld aantal fte gedurende het jaar	661,8	468,5
Man/vrouw/non-binair-verhouding fte gedurende het jaar	4%-96%-0%	4%-96%-0%
Percentage dienstverbanden voor onbepaalde tijd ultimo jaar	80%	70%

Het gemiddeld aantal fte is met circa 40% toegenomen ten opzichte van 2024. Dit is het gevolg van de overname van de activiteiten van Stichting Spelenderwijs en de kinderopvangorganisatie Aon't Hoes in

Eijsden per 1 januari 2025. Het blijft in de huidige arbeidsmarkt omstandigheden een uitdaging op alle momenten op alle plekken voldoende en voldoende gekwalificeerd personeel te vinden. Stichting MIK &

Spelenderwijs Kindontwikkeling blijft stevig inzetten op het in eigen beheer opleiden van de pedagogisch medewerkers.

Het verzuim is in 2025 in vergelijking met 2024 licht gedaald van 9,4% in 2024 naar 9,0% in 2025. Het aandeel lang verzuim (langer dan 42 dagen) maakt een groot aandeel uit van het totale verzuimpercentages. De inzet is en zal zijn om dit percentage omlaag te brengen. Eind 2024 is een nieuwe arbodienst aangesteld die per 1 januari 2025 effectief gestart is. De inspanningen om het ziekteverzuimpercentage omlaag te krijgen sorteren nog niet volledig het gewenste effect.

1.6 Belangrijke elementen van het gevoerde beleid

In 2025 is een belangrijke stap gezet met de samenvoeging van Stichting Spelenderwijs en MIK Kinderopvang BV tot MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling. Deze integratie heeft gezorgd voor meer overzicht en duidelijkheid richting ouders en gemeenten, en heeft ons geholpen om administratieve processen en planning te vereenvoudigen.

Daarnaast is de nieuwe organisatiestructuur afgerond met de introductie van de Ondersteunend Pedagogisch Professional (OPP'er). Deze functie biedt locatiemanagers extra ondersteuning en creëert nieuwe groeimogelijkheden voor pedagogisch professionals. De eerste ervaringen zijn positief: locatiemanagers voelen zich beter ondersteund en verantwoordelijkheden worden meer gespreid.

In lijn met de landelijke werkagenda Inclusief Onderwijs hebben wij onze focus verder aangescherpt op de ontwikkeling van inclusieve kinderopvang. Deze ontwikkeling gaat hand in hand met de doorlopende vorming van kindcentra en intensieve samenwerking met het onderwijsveld. De gezamenlijke inspanningen dragen bij aan een doorgaande ontwikkellijn voor kinderen en een meer geïntegreerd voorzieningenaanbod.

Ook op het gebied van kwaliteit zijn stappen gezet. Vanuit het werkveld kwamen drie thema's nadrukkelijk naar voren: babyspecialisme, groene kinderopvang en risicovol spel. Deze onderwerpen vragen voortdurende aandacht en flexibiliteit, en we zien dat teams zich actief blijven ontwikkelen op deze punten.

Daarnaast is het Pact van Baarlo, waarin zes grote maatschappelijke kinderopvangorganisaties samenwerken, verder naar buiten getreden. De gezamenlijke maatschappelijke impact neemt toe en richt zich op thema's die op de website van het Pact nader zijn toegelicht. Deze samenwerking draagt bij aan onze rol als betekenisvolle speler in het bredere maatschappelijke domein.

2. Financiële informatie

2.1 Ontwikkeling gedurende het boekjaar

Kerncijfers over het boekjaar:

- De totale baten 2025 bedragen € 61,8 miljoen, een toename van € 20,7 miljoen ten opzichte van 2024. De netto omzet stijgt met name door de overname van de bedrijfsactiviteiten van Stichting Spelenderwijs alsook door een combinatie van een stijging van de tarieven (dagopvang met 4,5%, buitenschoolse opvang met 4,4%) en een geringe verbetering van de kindbezetting;
- De kosten stijgen met € 20,5 miljoen in lijn met de uitbreiding van de activiteiten;
- Het bedrijfsresultaat bedraagt € 4,6 miljoen (2024: € 4,3 miljoen);

- De vooruitzichten zijn goed; voor 2026 zijn de maximum uurprijzen, waar Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling haar prijsbeleid gelijke pas mee laat houden, geïndexeerd. Dit maakt het mogelijk om de kinderopvangdiensten kwalitatief in continuïteit te borgen;
- De kasstroom over 2025 is positief. De belangrijkste reden hiervan is dat de incasso van de omzet weer voor het einde van de nieuwe maand plaatsvindt. In verband met de overgang naar één nieuwe klantendatabase in verband met de integratie van MIK Kinderopvang B.V. en Stichting Spelenderwijs per 1 januari 2025 was hiervan eenmalig afgeweken;
- Het eigen vermogen daalt met circa € 800K naar € 3,9 miljoen, 22,8% van het balanstotaal (2024: 43,9%).

2.2 Behaalde omzet en resultaten

Omzet

De netto omzet uit kinderopvangactiviteiten van Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling over 2025 bedraagt € 55,8 miljoen en is daarmee € 17,5 miljoen ofwel 45,7% hoger dan in 2024. Deze omzetstijging is vrijwel volledig toe te schrijven aan de overname van de activiteiten van Stichting Spelenderwijs en de doorgevoerde tariefsverhogingen 2025. De tarieven voor dagopvang zijn gestegen met 4,5% en in de buitenschoolse opvang met 4,4%. De volumestijging in totaal gefactureerde uren bedraagt 43,1%. Wanneer de volumestijging wordt bepaald ten opzichte van de volumes 2024 van MIK Kinderopvang BV en Stichting Spelenderwijs samen, dan is sprake van een volumegroei van 3,7%. De grootste stijging vindt plaats in de buitenschoolse opvang met 9,2%. De kinderopvang blijft nagenoeg gelijk en het volume uren peuteropvang daalt met 2,5%.

Subsidiebat

De gerealiseerde subsidiebat

Overige bat

De overige opbrengsten bestaan uit de kostencompensatie van een gedeelte locatie waar opleidingsactiviteiten plaatsvinden samen met onderwijs. In 2024 zat hier een eenmalige bate van € 95K in van het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat. Dit betrof een schadevergoeding die voortvloeit uit de compensatie voor de buiten gebruikstelling van de Stints na het ongeluk in Oss in 2018.

Gefactureerde uren

In de tabellen op de volgende pagina zijn de gefactureerde uren per productsoort per gemeente weergegeven.

Gefactureerde uren kinderopvang	2025	2024	%
Gemeente Beek	193.566	-	
Gemeente Beekdaelen	63.446	-	
Gemeente Echt-Susteren	89.927	83.351	
Gemeente Eijsden-Margraten	205.455	97.154	
Gemeente Maastricht	902.077	917.133	
Gemeente Meerssen	193.357	179.970	
Gemeente Sittard-Geleen	594.940	436.079	
Gemeente Stein	164.578	136.030	
Gemeente Valkenburg	90.150	88.390	
Totaal	2.497.496	1.938.107	+28,9%

Gefactureerde uren peuteropvang	2025	2024	%
Gemeente Beek	28.897	-	
Gemeente Beekdaelen	43.685	-	
Gemeente Echt-Susteren	34.084	33.216	
Gemeente Eijsden-Margraten	78.454	-	
Gemeente Maastricht	162.060	171.935	
Gemeente Meerssen	40.582	-	
Gemeente Sittard-Geleen	243.148	20.947	
Gemeente Stein	53.680	-	
Gemeente Valkenburg	34.155	35.195	
Totaal	718.745	261.293	+175,1%

Gefactureerde uren buitenschoolse opvang	2025	2024	%
Gemeente Beek	127.944	-	
Gemeente Beekdaelen	15.296	-	
Gemeente Echt-Susteren	128.628	121.151	
Gemeente Eijsden-Margraten	295.226	131.441	
Gemeente Gulpen	20.579	-	
Gemeente Maastricht	750.323	785.858	
Gemeente Meerssen	196.108	213.464	
Gemeente Sittard-Geleen	692.270	374.844	
Gemeente Stein	200.242	109.606	
Gemeente Valkenburg	101.401	78.587	
Totaal	2.528.016	1.814.951	+39,3%

Bovenstaande tabellen geven de gefactureerde uren weer op locatieniveau per gemeente. In onderstaande tabel staan de omzetten weergegeven per productsoort. Omdat er binnen locaties

meerdere productsoorten kunnen worden aangeboden, zijn de weergegeven mutatiepercentages in de urentabellen en de omzettabel niet zonder meer aan elkaar te relateren.

Omzet kinderopvangdiensten *€ 1.000	2025	2024	%
Kinderdagverblijven	26.729	19.864	
Buitenschoolse opvang	24.487	16.808	
Peuteropvang	4.251	1.347	
Totaal	55.467	38.019	+45,9%

Personeelskosten

Bij Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling zijn per 31 december 2025 965 medewerkers in loondienst, in totaal stonden er gemiddeld 661,8 (2024: 468,5 fte). In de kinderopvang is het al een aantal jaren een uitdaging om voldoende en voldoende gekwalificeerde pedagogisch medewerkers aan te trekken. Om (toekomstige) vraag naar personeel in te vullen wordt sterk ingezet op het opleiden van eigen medewerkers via de zogenoemde Beroeps Begeleidende Leerweg. Dat houdt in dat de leerling werkend leert. De leerling gaat daarbij meestal één dag in de week naar school. Bij aanvang van dit opleidingstraject zijn deze medewerkers in opleiding nog niet inzetbaar in formatie. Deze inzet vormt onderdeel van de investering om deze medewerkers op te leiden.

De personeelslasten (lonen en salarissen) bedragen over 2025 € 38.408K (2024: € 24.673K), een stijging van € 13.735K ofwel 55,7%. Deze personeelskosten stijgen mee met de uitbreiding van de bedrijfsactiviteiten. In de verslagperiode was in de kinderopvang één cao van toepassing; de cao die loopt van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2026. Op grond van deze cao zijn op de volgende momenten salarisstijgingen doorgevoerd. Per 1 januari 2025 een verhoging van de eindejaarsuitkering van 4 procent naar 5,5 procent en per 1 juli 2025 een salarisstijging van 2,5 procent. Om de bezetting op locaties op niveau te houden en de continuïteit van de dienstverlening te borgen is in 2025 gebruik gemaakt van uitzendbureaus en andere externe inleen (€ 681K) en is voor medewerkers meerwerk uitbetaald (€ 393K).

Het ziekteverzuim laat in 2025 een licht positieve ontwikkeling zien. Waar het verzuim over 2024 uitkwam op 9,4% ligt dit in 2025 op 9,0%. Ondanks deze daling wordt dit percentage als te hoog beoordeeld. Het grootste deel van het verzuim wordt veroorzaakt door langdurig verzuim (langer dan 42 dagen). De negatieve invloed hiervan op de bedrijfsvoering is substantieel.

Overige personeelskosten

De overige personeelskosten stijgen van € 825K in 2024 naar € 1.277K in 2025. Ook deze stijging houdt voornamelijk verband met de overname van het personeelsbestand van Stichting Spelenderwijs per 1 januari 2025. De realisatie is wel ruim € 400K lager dan begroot. Met name de reiskosten woon-werkverkeer en de opleidingskosten blijven achter bij begroting. In het opleidingsprogramma wordt altijd geborgd dat de verplichte scholing doorgang blijven vinden. De begrotingspost die betrekking heeft op niet verplichte scholing wordt door het hoge ziekteverzuim niet volledig uitgeput.

Afschrijvingen vaste activa

De afschrijvingslasten zijn circa 250K hoger dan 2024. De afschrijvingen vloeien voort uit de overgenomen activa van Stichting Spelenderwijs en de door Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling zelfstandig gepleegde investeringen. De afschrijvingen zijn circa € 260K lager dan begroot. In de begroting 2025 zaten hierin de begrote afschrijvingslasten begrepen van Holding MIK

Kinderopvang BV die tot en met 2024 binnen de fiscale eenheid zat die werd gevormd tussen MIK Kinderopvang BV en Holding MIK Kinderopvang BV. Deze fiscale eenheid is per 1 januari 2025 verbroken. Met ingang van 2025 wordt een marktconforme huur verrekend. Binnen de groep wordt een beleid gevolgd waarin voor alle kinderopvanglocaties een minimaal kwaliteitsniveau wordt nagestreefd waarbij veiligheid te allen tijde voorop staat.

Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten zijn in 2025 ruim € 6 miljoen hoger dan vorig jaar, € 16.792K in 2025 tegen € 10.739K in 2024. Ook hier wordt de toename verklaard door de toename van de bedrijfsactiviteiten door de overname van de activiteiten van Stichting Spelenderwijs. Ten opzichte van de begroting is sprake van een onderschrijding van € 456K. De belangrijkste afwijkingen ten opzichte van de begroting zijn zichtbaar in de huisvestingskosten en de algemene kosten. De doorbelastingen management en ondersteunende diensten vinden plaats tegen het begrotingsniveau. Over- of onderschrijding hiervan wordt zichtbaar in de exploitatie van Stichting MIK & PIW Groep.

De huisvestingslasten zijn hoger dan begroot. Enerzijds is hier sprake van een verschuiving van afschrijvingskosten (zie vorige paragraaf) anderzijds is deze doorbelasting hoger dan voorheen vanwege de aanpassing van de huisvestingskosten naar marktconformiteit. Op groepsniveau is deze verrekening resultaatneutraal omdat deze huisvestingskosten worden verrekend met Holding MIK Kinderopvang BV.

De algemene kosten zijn lager dan begroot. Dit wordt deels verklaard doordat geraamde kosten voor vitaliteitsinitiatieven binnen de groep dubbel begroot bleken; enerzijds in de begroting van Stichting MIK & PIW Groep en anderzijds in begroting van de kinderopvang. De realisatie van deze activiteiten zit begrepen in de doorbelasting van management en ondersteunende diensten. Daarnaast zijn de begrote bedragen voor kwaliteitsinitiatieven niet volledig uitgeput. Door het hoge ziekteverzuim ligt de nadruk op de borging van de dagelijkse gang van zaken en worden kwaliteitsinitiatieven getemporeerd.

Financiële baten en lasten

Over de creditsaldi op onze rekeningen-courant wordt het dagelijks vast te stellen €STR-tarief met een afslag van 0,50% vergoed. Deze afspraak is ingegaan per 1 april 2023. Deze afspraak liep ook het gehele jaar 2025 ongewijzigd door. Door een dalende rente die in de begroting 2025 niet is voorzien zijn de gerealiseerde rentebaten lager dan begroot.

2.3 Toestand op balansdatum (solvabiliteit en liquiditeit)

De balans per 31 december 2025 sluit met een balanstotaal van € 17,2 miljoen (2024: € 10,7 miljoen). De solvabiliteit (verhouding eigen vermogen tot totaal vermogen) bedraagt 22,8% (2024: 43,9%). Het eigen vermogen is in 2025 eenmalig negatief beïnvloed doordat de betaalde meerwaarde bij de overname van de activiteiten van Stichting Spelenderwijs direct ten laste van het eigen vermogen zijn gebracht. De liquiditeit (mate waarin de organisatie in staat is om aan korte termijn verplichtingen te voldoen) bedraagt 1,1 (2024: 1,6). Hoewel beide ratio's ten opzichte van 2024 zijn verslechterd geven deze geen directe reden tot zorg. Verwacht wordt dat deze ratio's met stabiele resultaten in de komende jaren zullen verbeteren. De kortlopende schulden waren per 31 december 2024 incidenteel lager omdat de omzet over januari 2025, anders dan normaal, niet in december 2024 was gefactureerd. Binnen groepsverband waarbinnen Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling opereert zijn er geen zorgen over de financiële stabiliteit.

2.4 Kasstromen en financieringsbehoeften

De kasstroom over 2025 is € 3.912K positief. De netto operationele kasstroom werd ultimo 2024 eenmalig negatief beïnvloed doordat de omzet kinderopvang over januari 2025 niet in december 2024 is geïncasseerd. Vanwege de overgang naar een nieuwe klantendatabase als gevolg van de integratie van MIK en Spelenderwijs heeft deze incasso pas plaatsgevonden in januari 2025. In 2025 wordt weer in het standaardpatroon geopereerd waarbij de omzet steeds bij vooruitbetaling wordt geïncasseerd. Dit heeft een groot positief effect op de kasstroom uit operationele activiteiten. De kasstroom uit investeringsactiviteiten is negatief, grotendeels als gevolg van de overname van de activiteiten van Stichting Spelenderwijs en de daarbij betaalde meerwaarde alsook in regulier te beschouwen vervangingsinvesteringen in vaste activa. Voor de omzetting van de besloten vennootschap naar de stichting heeft MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling BV, in lijn met het bestaande beleid, het resultaat 2024 als dividend uit te keren naar de aandeelhouder. Dit veroorzaakt een negatieve financieringskasstroom van € 3,6 miljoen.

3. Informatie over fraude en continuïteit

De voornaamste risico's en onzekerheden die de groep betreffen zijn toegelicht in het bestuursverslag van stichting MIK & PIW groep.

Fraude

Binnen de organisatie is een stelsel van administratieve organisatie ingericht met functiescheidingen tussen belangrijke functies. Verder is sprake van een gelaagde procuratieregeling waarbij facturen door minstens twee maar vaak meer functionarissen worden beoordeeld alvorens deze worden geaccordeerd/betaald. Ook bij het betalingsverkeer is sprake van het zogenaamde vier-ogenprincipe. Met deze maatregelen wordt getracht fraude effectief te voorkomen. Tijdens het verslagjaar zijn binnen de organisatie geen fraudes aan het licht gekomen of aanwijzingen daartoe ter kennis gebracht aan de leiding van de huishouding.

Continuïteit

De kinderopvangsector staat voor grote uitdagingen in de komende jaren:

- Omvorming toeslagenstelsel;
- Introductie Rijke Schooldag;
- Mogelijke doorontwikkeling naar op termijn kosteloze kinderopvang;
- Vinden en binden voldoende personeel;
- Beheersing kostenontwikkeling als gevolg van inflatie.

Deze veranderingen kunnen in potentie een bedreiging vormen voor de continuïteit van de organisatie. De organisatie anticipeert vroegtijdig om deze uitdagingen het hoofd te bieden waarmee niet wordt verwacht dat de continuïteit van de organisatie in het gedrang komt.

4. Informatie over financiële instrumenten

Stichting MIK & PIW Groep en de onderliggende entiteiten onderkennen marktrisico, kredietrisico en liquiditeitsrisico. In het bestuursverslag van stichting MIK & PIW groep wordt hierop nader ingegaan.

5. Gedragscodes

Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling conformeert zich aan de Governancecode Kinderopvang. Deze code ondersteunt de Raad van Bestuur en Raad van Toezicht om het toezicht en bestuur integer, maatschappelijk verantwoord en efficiënt vorm te geven.

5.1 Bestuur

Het bestuur wordt gevormd door de heer R.L.J. Clement.

5.2 Raad van toezicht

Voor de samenstelling van de Raad van Toezicht wordt verwezen naar het bestuursverslag in de jaarrekening van stichting MIK & PIW groep.

6. Informatie over maatschappelijke aspecten van ondernemen

Voor informatie over maatschappelijke aspecten van ondernemen wordt verwezen naar het bestuursverslag in de jaarrekening van stichting MIK & PIW groep.

7. Toekomstparagraaf

7.1 Verwachte gang van zaken 2026

Voor 2026 blijven de begrotingskaders nagenoeg gelijk. Binnen onze regio blijven wij kansen benutten om ons werkgebied verder te verdichten waar dit bijdraagt aan continuïteit en kwaliteit.

Onze maatschappelijke verantwoordelijkheid vormt hierbij een belangrijke leidraad: de intensivering van initiatieven voor inclusieve kinderopvang krijgt nadrukkelijk vervolg. De samenwerking met scholen wordt verder verdiept, mede doordat in 2026 op meerdere locaties gezamenlijke nieuwbouwprojecten worden opgeleverd en in gebruik worden genomen. Deze fysieke nabijheid biedt een uitgelezen kans om de kindcentrumontwikkeling voort te zetten en te versterken.

De kwaliteitsagenda voor 2026 richt zich – in continuïteit met 2025 – op:

- verdere versterking van inclusie in de kinderopvang;
- ontwikkeling van groene kinderopvang;
- en de doorontwikkeling van de BSO en de Rijke Ontwikkelstag.

Met deze stappen bouwen wij verder aan een stabiele, wendbare en toekomstgerichte organisatie, die vanuit maatschappelijke betrokkenheid en pedagogische kwaliteit werkt aan optimale ontwikkelkansen voor ieder kind.

Qua bedrijfsvoering zullen we de aandacht richten op het optimaliseren van het gehele proces kind en personeelsplanning van de kinderopvang. Met als resultaat een betere benutting van de beschikbare capaciteit en waar mogelijk het realiseren van uitbreidingen.

Op het gebied van onderzoek en ontwikkeling worden activiteiten gepland die verdere integratie van kinderopvang en sociaal werk binnen de groep moeten bewerkstelligen.

Geplande investeringen hebben betrekking op het optimaliseren van het planningsproces, onderhoud, vervanging en modernisering van de locaties en invulling van het productaanbod.

7.2 Toekomstvisie

De kinderopvangsector staat de komende jaren voor ingrijpende ontwikkelingen. Structurele personeelstekorten, toenemende regeldruk en stijgende kosten blijven bepalende factoren voor de bedrijfsvoering. Tegelijkertijd neemt het maatschappelijke belang van kinderopvang verder toe, zowel vanuit het perspectief van kansengelijkheid voor kinderen als ter ondersteuning van de arbeidsparticipatie van ouders. Deze ontwikkelingen vragen om blijvende aandacht voor kwaliteit, toegankelijkheid en financiële beheersbaarheid.

Een belangrijke toekomstige ontwikkeling betreft de door het Rijk beoogde wijziging van de financiering van de kinderopvang. Het huidige toeslagenstelsel zal naar verwachting worden vervangen door een systeem van directe financiering, waarbij de overheid de vergoeding rechtstreeks aan

kinderopvangorganisaties uitkeert en ouders een inkomensafhankelijke eigen bijdrage betalen. Met deze stelselwijziging wordt beoogd de toegankelijkheid van kinderopvang te vergroten, de uitvoeringscomplexiteit te verminderen en financiële onzekerheid voor ouders te beperken.

Hoewel de invoering van de nieuwe beoogde financieringssystematiek nog niet definitief is besloten en de verdere uitwerking en timing nog onderwerp zijn van politieke besluitvorming, zal deze wijziging naar verwachting grote impact hebben op de sector. Voor kinderopvangorganisaties brengt dit zowel kansen als aandachtspunten met zich mee, onder meer op het gebied van contractering, liquiditeitsbeheer, administratieve processen en governance. De organisatie volgt deze ontwikkelingen nauwgezet en anticipeert waar mogelijk op de verwachte veranderingen om ook in de toekomst verantwoorde, toegankelijke en kwalitatief hoogwaardige kinderopvang te blijven bieden.

De ambitie om samen te werken en te verbinden binnen de organisatie en daarbuiten blijft de komende jaren van kracht. Vanuit deze pijler wordt de samenwerking tussen kinderopvang en sociaal werk geïntensiveerd. Voorbeelden hiervan zijn de doorontwikkeling van 'rijke schooldagen' en de samenwerking tussen sociaal werk en kinderopvang vanuit verschillende wijkvoorzieningen.

Daarnaast blijven we werken aan de ambitie om opleider in de regio te worden door het inbedden van werkpleklers in de organisatie en het realiseren van een ontwikkelplatform voor het opleiden van eigen medewerkers (samen met onderwijs- en opleidingspartners).

Beek, 20 april 2026

R.L.J. Clement

1. BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(voor verwerking resultaatbestemming)

ACTIVA

		31 december 2025		31 december 2024	
ref.		€	€	€	€
VASTE ACTIVA					
Immateriële vaste activa					
5.1					
	Immateriële vaste activa	288.614		0	
			288.614		0
Materiële vaste activa					
5.2					
	Huurdersinvesteringen	1.830.029		1.099.582	
	Andere vaste bedrijfsmiddelen	992.114		662.335	
	Materiële vaste bedrijfsactiva in	79.230		4.288	
			2.901.373		1.766.205
Financiële vaste activa					
5.3					
	Actieve belastinglatentie	247.235		66.012	
			247.235		66.012
VLOTTENDE ACTIVA					
5.4					
Vorderingen					
	Handelsdebiteuren	436.930		235.365	
	Overige vorderingen en overlopende activa	1.706.375		1.016.679	
			2.143.305		1.252.044
Liquide middelen					
			11.574.923		7.663.389
			17.155.450		10.747.650

PASSIVA

ref.	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
EIGEN VERMOGEN	5.5			
Geplaatst kapitaal	0		173.949	
Stichtingskapitaal	173.949		0	
Wettelijke en statutaire reserves	0		845.870	
Overige reserves	63.039		82.007	
Onverdeeld resultaat boekjaar	3.677.444		3.614.141	
		3.914.432		4.715.967
VOORZIENINGEN	5.6	294.736		245.215
LANGLOPENDE SCHULDEN	5.7	43.339		50.987
KORTLOPENDE SCHULDEN	5.8			
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	567.905		294.090	
Schulden aan groepsmaatschappijen	849.940		458.750	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.950.205		997.808	
Overige schulden en overlopende passiva	9.534.893		3.984.833	
		12.902.943		5.735.481
		17.155.450		10.747.650

2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		2025	Begroting	2024
ref.		€	€	€
Baten				
6.1				
	Netto omzet	55.845.794	55.763.000	38.324.658
	Subsidiebaten	5.947.355	6.080.000	2.653.449
	Overige baten	27.641	0	120.969
		61.820.790	61.843.000	41.099.076
Lasten				
6.2	Lonen en salarissen	38.407.801	38.590.000	24.673.160
	Overige personeelskosten	1.277.419	1.708.000	824.531
6.3	Afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa	789.036	1.050.000	545.165
6.4	Overige bedrijfskosten	16.792.374	17.248.000	10.738.945
	Som der bedrijfslasten	57.266.630	58.596.000	36.781.801
	BEDRIJFSRESULTAAT	4.554.160	3.247.000	4.317.275
6.5	Financiële baten en lasten	174.020	358.000	478.101
	Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	4.728.180	3.605.000	4.795.376
6.6	Belasting boekjaar	-1.050.736	-916.000	-1.181.235
	RESULTAAT NA BELASTINGEN	3.677.444	2.689.000	3.614.141
VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING				
		2025		2024
		€		€
	Uitkering dividend aan Holding MIK Kinderopvang B.V.	0		3.614.141
	Toevoeging aan overige reserves	3.677.444		0
		3.677.444		3.614.141

3. KASSTROOMOVERZICHT 2025

	2025	2024
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	4.554.160	4.317.275
<u>Aanpassingen voor:</u>		
Afschrijvingen immateriële vaste activa	161.585	0
Afschrijvingen materiële vaste activa	628.951	528.531
Mutatie voorzieningen	49.521	-34.117
Mutatie in financiële vaste activa	-181.223	-15.993
	658.833	478.421
<u>Verandering in werkkapitaal:</u>		
Mutatie debiteuren	-201.565	145.066
Mutatie overige kortlopende vorderingen	-689.696	-315.759
Mutatie crediteuren	273.815	-266.524
Mutatie overige kortlopende schulden	6.893.647	-3.167.475
Mutatie langlopende schulden	-7.648	-7.648
	6.268.553	-3.612.340
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	11.481.546	1.183.356
Ontvangen interest	195.728	478.101
Betaalde interest	-21.708	0
Betaalde winstbelasting	-1.050.736	-1.181.235
	-876.716	-703.134
Kasstroom uit operationele activiteiten	10.604.830	480.222
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Afrekening overname activiteiten Stichting SPW	-864.838	
Investerings in immateriële vaste activa	-450.199	0
Investerings in materiële vaste activa	-1.764.118	-171.196
Desinvesterings in materiële vaste activa	-107.817	30.574
Afschrijvingen desinvestering materiële vaste activa	107.817	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-3.079.155	-140.622
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Betaald dividend	-3.614.141	-2.112.134
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-3.614.141	-2.112.134
Mutatie geldmiddelen	3.911.534	-1.772.534
Verloop van geldmiddelen		
Stand per 1 januari	7.663.389	9.435.923
Mutatie boekjaar	3.911.534	-1.772.534
Stand per 31 december	11.574.923	7.663.389

4. GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1. Algemene toelichting

1.1 Activiteiten

De activiteiten van Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling bestaan voornamelijk uit het aanbieden van kinderopvangdiensten.

1.2 Naamswijziging rechtspersoon

Per 3 januari 2025 heeft de rechtspersoon haar statutaire naam, vestigingsplaats en statutaire doelstelling gewijzigd. De naam is gewijzigd van MIK Kinderopvang BV naar MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling BV. De vestigingsplaats is gewijzigd van gemeente Maastricht naar gemeente Beek. De wijziging van de statutaire doelstelling is in lijn met de doelstelling die MIK Kinderopvang BV van oudsher had. Deze wijzigingen zijn vastgelegd bij notariële akte en ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel.

1.3 Rechtsvormwijziging

Per 18 april 2025 is de rechtsvorm van MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling BV gewijzigd van een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid (BV) naar een stichting. De rechtsvormwijziging is formeel vastgelegd in een daartoe opgemaakte notariële akte en is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel.

1.4 Continuïteit van rechtspersoon en vermogensbestanddelen

De rechtsvormwijziging heeft niet geleid tot het ontstaan van een nieuwe rechtspersoon. Alle rechten en verplichtingen van de voormalige BV zijn van rechtswege overgegaan op de stichting, conform de wettelijke bepalingen inzake rechtsvormwijziging. Activa, passiva en bestaande contractuele rechten zijn derhalve ongewijzigd in de nieuwe rechtsvorm voortgezet.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de rechtspersoon.

1.5 Doelstelling en inrichting van de organisatie

Met de rechtsvormwijziging beoogt de organisatie een juridische structuur te creëren die beter aansluit bij de huidige missie en activiteiten, welke primair gericht zijn op kinderopvang en kindontwikkeling. De governance-structuur is aangepast aan de voor stichtingen geldende regelgeving, waaronder het ontbreken van aandeelhouders en de inrichting van een onafhankelijk bestuur.

1.6 Gevolgen voor de jaarrekening

De jaarrekening over het boekjaar 2025 is opgesteld op basis van continuïteit en omvat de cijfers van de gehele verslagperiode. De rechtsvormwijziging heeft geen invloed gehad op de waarderingsgrondslagen of resultaatbepaling. De vergelijkende cijfers van het voorgaande jaar zijn opgenomen op basis van de toen geldende rechtsvorm (BV), aangezien er geen nieuwe rechtspersoon is ontstaan.

1.7 Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling is gevestigd aan de Molenstraat 158 te Beek en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 14066305.

1.8 Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van de huishouding zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

1.9 Toelichting op wijziging in de grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling

In het verslagjaar heeft de entiteit een stelselwijziging doorgevoerd met betrekking tot het toegepaste verslaggevingsstelsel. Ten gevolge van de overgang van besloten vennootschap naar stichting wordt met ingang van het onderhavige boekjaar Richtlijn voor de jaarverslaggeving 630 Commerciële Stichtingen toegepast. Voorgaande jaren is de jaarrekening opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving.

Gevolgen van de stelselwijziging

De stelselwijziging heeft geen invloed op het eigen vermogen en het resultaat. De presentatie van het

eigen vermogen is wel gewijzigd. Het geplaatst kapitaal ad € 174.000 is ten gevolge van de overgang van besloten vennootschap naar stichting gepresenteerd als stichtingskapitaal.

Er zijn ten gevolge van deze stelselwijziging geen andere materiële wijzigingen ten opzichte van voorgaand jaar.

1.10 Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden (BV-periode) zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

1.11 Overname activiteiten Stichting Spelenderwijs

Per 1 januari 2025 heeft Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling de activiteiten van Stichting Spelenderwijs overgenomen door middel van een koopovereenkomst inzake activa en passiva. De overname leidt in de balans tot hogere activa en passiva. In de staat van baten en lasten leidt de overname van de activiteiten tot aanzienlijk hogere baten en lasten.

2. Algemene grondslagen

2.1 Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 630 "Commerciële stichtingen en verenigingen".

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

2.2 Vergelijking met voorgaand jaar

De vergelijkende cijfers zijn daar waar nodig ten behoeve van het inzicht geherrubriceerd.

2.3 Leasing

2.3.1 Operationele leasing

Binnen de stichting kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de stichting ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.

2.4 Financiële instrumenten

Door de stichting wordt geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten. De stichting maakt eveneens geen gebruik van hedge accounting.

3. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

3.1 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van afschrijvingen.

Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de paragraaf 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'.

3.1.1. Goodwill

Positieve goodwill voortkomend uit acquisities wordt geactiveerd en lineair afgeschreven gedurende de geschatte economische levensduur. Bij de bepaling van de goodwill wordt de eerste waardering van

gekochte deelnemingen gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie.

Negatieve goodwill valt vrij in de staat van baten en lasten voor zover lasten en verliezen zich voordoen waar bij de verwerking van de overname rekening mee is gehouden en deze lasten en verliezen betrouwbaar zijn te meten. Indien geen rekening is gehouden met verwachte lasten of verliezen, dan valt de negatieve goodwill vrij in overeenstemming met het gewogen gemiddelde van de resterende levensduur van de verworven afschrijfbaar activa. Voor zover de negatieve goodwill uitkomt boven de reële waarde van de geïdentificeerde niet-monetaire activa wordt het meerdere direct in de staat van baten en lasten verwerkt.

3.2 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa, huurdersinvesteringen en de overige vaste activa, worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

3.3 Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. Voor materiële en immateriële vaste activa wordt alleen rekening gehouden met een waardevermindering, indien deze naar verwachting duurzaam is.

Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroom genererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd. De disconteringsvoet geeft geen risico's weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

3.4 Financiële vaste activa

3.4.1 Actieve belastinglatentie

Voor de in de toekomst te realiseren belastingbedragen uit hoofde van verschillen tussen commerciële en fiscale balanswaarderingen wordt een actieve belasting latentie gevormd ter grootte van de som van deze verschillen vermenigvuldigd met het geldende belastingtarief. Voor waarderingsverschillen met een langlopend karakter wordt een contante waarde toegepast.

3.5 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde, inclusief transactiekosten, van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn, wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

3.6 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken worden opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

3.7 Eigen vermogen

3.7.1 Overige reserves

De overige reserves betreft het gedeelte van het stichtingsvermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering kunnen beschikken voor het doel waarvoor de rechtspersoon is opgericht.

3.8 Voorzieningen

3.8.1 Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

3.8.2 Pensioenvoorziening

De vennootschap is aangesloten bij Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn. De pensioenregeling is een middelloonregeling met voor zowel actieve als inactieve deelnemers voorwaardelijke toeslagverlening. Op basis van het uitvoeringsreglement heeft de onderneming bij een tekort in het fonds geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan door hogere toekomstige premies.

De onderneming maakt gebruik van RJ 271.3 voor de verwerking van de pensioenregeling. De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst is beoordeeld of en zo ja welke verplichtingen / vorderingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan, waarvoor een voorziening / vordering op de balans dient te worden opgenomen.

Per balansdatum zijn er geen pensioenverplichtingen en -vorderingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie, waarvoor een voorziening / vordering op de balans dient te worden opgenomen.

3.8.3 Voorziening loondoorbetaling bij ziekte

De voorziening vanwege loondoorbetaling bij ziekte wordt gevormd voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend of geheel niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid. In deze voorziening zijn tevens begrepen eventuele (wettelijke) ontslagvergoedingen te betalen aan deze personeelsleden, voor zover niet vergoed door de Compensatieregeling Transitievergoedingen. De voorziening loondoorbetaling bij ziekte wordt, gezien de beperkte looptijd, opgenomen tegen de nominale waarde van de verwachte loondoorbetalingen gedurende het dienstverband.

3.8.4 Voorziening jubilea

De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband waar de cao Kinderopvang van toepassing is. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Bij het contant maken is de marktrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties ad 3,12% (2024: 2,95%) als disconteringsvoet gehanteerd.

3.9 Langlopende schulden

Langlopende schulden, betreffen schulden die niet binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist, worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

3.10 Kortlopende schulden

Kortlopende schulden, betreffen schulden die binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

4. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

4.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

4.2 Opbrengstverantwoording

4.2.1 Netto omzet kinderopvang en ouderbijdrage peuteropvang

Als omzet worden verantwoord de opbrengsten die samenhangen met de in het boekjaar geleverde diensten kinderopvang. Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

4.2.2 Subsidiebatén

Subsidiebatén worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt en de bijbehorende activiteiten zijn uitgevoerd. De batén worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

4.2.3 Overige opbrengsten

Onder overige opbrengsten worden opbrengsten verantwoord die niet direct samenhangen met de dienstverlening kinderopvang.

4.3 Lasten

4.3.1 Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

4.3.2 Pensioenen

De vennootschap heeft een pensioenregeling. De pensioenregeling wordt uitgevoerd door Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn. De pensioenregeling is een middelloonregeling met voor zowel actieve als inactieve deelnemers voorwaardelijke toeslagverlening.

De jaarlijkse premie die voor rekening komt van de werkgever bedraagt 25,8% (25,8% in 2024) van de pensioengrondslag minus de eigen bijdrage van de werknemers.

De actuele dekkingsgraad van het betrokken bedrijfstakpensioenfonds bedraagt per balansdatum 125,7% (31 december 2024: 109,5%). In 2025 liet PFZW een sterke financiële positie zien, met een dekkingsgraad die eind december opliep tot 125,7%.

Op basis van het uitvoeringsreglement heeft de onderneming bij een tekort in het fonds geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan door hogere toekomstige premies.

De onderneming maakt gebruik van RJ 271.3 voor de verwerking van de pensioenregeling. De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de staat van baten en lasten verantwoord.

Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst is beoordeeld of, en zo ja welke verplichtingen of vorderingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan, waarvoor een voorziening of vordering op de balans dient te worden opgenomen.

Per balansdatum zijn er geen pensioenverplichtingen en -vorderingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie, waarvoor een voorziening of vordering op de balans dient te worden opgenomen.

4.3.3 Afschrijvingen

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

4.4 Financiële baten en lasten

4.4.1 Rentebaten en rentelasten

Rentebaten, rentelasten en bankkosten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

4.5 Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen), vrijgestelde winstbestanddelen en bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met tijdelijke en/of permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening enerzijds en volgens de fiscale winstberekening anderzijds. De berekening vindt plaats tegen het actuele belastingtarief. Het verschil met de op basis van de fiscale winstberekening verschuldigde belasting komt tot uiting in de balansposten met betrekking tot belastinglatenties.

5. Financiële instrumenten en risicobeheersing

5.1 Marktrisico

5.1.1 Valutarisico

Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling is uitsluitend actief in Nederland en loopt geen valuta risico.

5.1.2 Prijsrisico

Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling loopt geen risico's ten aanzien van de waardering van effecten of andere financiële instrumenten.

5.1.3 Rente- en kasstroomrisico

Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling loopt geen renterisico, anders dan de ontwikkeling van de rente op banktegoeden.

5.2 Kredietrisico

Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Subsidieverstrekking vindt plaats door gemeenten, met een zeer klein kredietrisico. De incasso van kinderinkomsten wordt gemonitord op kredietrisico's.

De liquide middelen staan uit bij banken die momenteel een A+rating hebben (S&P Global).

5.3 Liquiditeitsrisico

Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling maakt geen gebruik van kredietfaciliteiten en beschikt over voldoende liquide middelen.

5. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

5.1 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

<u>Boekwaarde per 1 januari 2025</u>	Goodwill
	€
Aanschaffingswaarde	0
Cumulatieve afschrijving	0
	<u>0</u>
<u>Mutaties</u>	
Aankoop goodwill van Stichting Spelenderwijs	319.149
Investerings	131.050
Afschrijvingen	-161.585
	<u>288.614</u>
<u>Boekwaarde per 31 december 2025</u>	
Aanschaffingswaarde	450.199
Cumulatieve afschrijving	-161.585
	<u>288.614</u>
<u>Boekwaarde per 31 december 2025</u>	<u>288.614</u>
<u>Afschrijving immateriële vaste activa</u>	Afschrijvingstermijnen
Goodwill	5 jaar
De goodwill heeft betrekking op de overnames van de activiteiten van:	
- Kindcentrum Mergelland per 1 januari 2021	
- Upke Dupke & de Vrijbuiters per 1 januari 2022	
- Kidts B.V. per 30 juni 2022	
- KDV Bim Bam per 1 januari 2023	
- Aon't Hoes per 1 januari 2025	
Per 1 januari 2025 heeft, in het kader van de samenvoeging van Spelenderwijs en MIK Kinderopvang, een Activa-Passiva Transactie plaatsgevonden waarbij de activa en passiva van Spelenderwijs, inclusief de opgenomen goodwill, zijn overgegaan naar MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling.	
De afschrijvingen op de aankoop goodwill van Stichting Spelenderwijs is ongewijzigd, aangezien het een transactie onder gemeenschappelijke leiding betreft.	

5.2 MATERIELE VASTE ACTIVA

	Huurders- investeringen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Materiële vaste be- drijfsactiva in uitvoering of vooruitbetaald	Totaal
	€	€	€	€
<u>Stand per 1 januari 2025</u>				
Aanschaffingswaarde	2.625.413	2.222.629	4.288	4.852.330
Cumulatieve afschrijving	-1.525.831	-1.560.294	0	-3.086.125
<u>Boekwaarde per 1 januari 2025</u>	<u>1.099.582</u>	<u>662.335</u>	<u>4.288</u>	<u>1.766.205</u>
<u>Mutaties</u>				
Aankoop activa van Stichting Spelenderwijs	493.643	452.652	0	946.295
Investeringen	540.095	198.521	79.230	817.846
Ingebruikname materiële vaste bedrijfs- activa in uitvoering of vooruitbetaald	4.288	0	-4.288	0
Afschrijvingen lopend boekjaar	-307.579	-321.372	0	-628.951
Desinvesteringen	0	-107.817	0	-107.817
Afschrijving desinvesteringen	0	107.795	0	107.795
	<u>730.447</u>	<u>329.779</u>	<u>74.942</u>	<u>1.135.168</u>
<u>Stand per 31 december 2025</u>				
Aanschaffingswaarde	3.663.439	2.765.985	79.230	6.508.654
Cumulatieve afschrijving	-1.833.410	-1.773.871	0	-3.607.281
<u>Boekwaarde per 31 december 2025</u>	<u>1.830.029</u>	<u>992.114</u>	<u>79.230</u>	<u>2.901.373</u>

Afschrijving materiële vaste activa

Afschrijvingstermijnen

Huurdersinvesteringen	5 - 10 jaar
Andere vaste bedrijfsmiddelen	5 - 10 jaar

5.3 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Actieve belastinglatentie	247.235	66.012
	<u>247.235</u>	<u>66.012</u>
<u>Actieve belastinglatentie</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Stand per 1 januari	66.012	50.019
Mutatie boekjaar	181.223	15.993
Stand per 31 december	<u>247.235</u>	<u>66.012</u>

De actieve belastinglatentie is langlopend van aard en is gevormd voor het verschil in commerciële en fiscale waardering voor materiële en immateriële vaste activa (goodwill, huurdersinvesteringen en andere vaste bedrijfsmiddelen).

5.4 VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
Vorderingen		
	€	€
<u>Handelsdebiteuren</u>		
Handelsdebiteuren	631.922	413.357
Handelsdebiteuren entiteiten behorend tot de groep	0	0
	<u>436.930</u>	<u>235.365</u>
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Vooruitbetaalde bedragen	681.068	715.379
Overlopende activa	234.592	164.247
Te vorderen subsidies	790.715	137.053
	<u>1.706.375</u>	<u>1.016.679</u>

Er zijn geen vorderingen langer dan één jaar.

Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

5.5 EIGEN VERMOGEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Geplaatst kapitaal	0	173.949
Stichtingskapitaal	173.949	0
Wettelijke en statutaire reserves	0	845.870
Overige reserves	63.039	82.007
Onverdeeld resultaat	3.677.444	3.614.141
	<u>3.914.432</u>	<u>4.715.967</u>

	2025	2024
	€	€
<u>Geplaatst kapitaal</u>		
Stand per 1 januari	173.949	173.949
Omzetting BV naar Stichting	<u>-173.949</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>173.949</u>

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bestond uit 290.000 gewone aandelen met een nominale waarde van € 290.000 (€ 1 per aandeel). Hiervan zijn geplaatst en volgestort 173.949 aandelen.

Ten gevolge van de rechtsvormwijziging van besloten vennootschap naar stichting vervalt het aandelenkapitaal van MIK Kinderopvang B.V. Dit vervallen aandelenkapitaal heeft de rechtspersoon niet verlaten, maar is gekwalificeerd als stichtingskapitaal.

	2025	2024
	€	€
<u>Stichtingskapitaal</u>		
Stand per 1 januari	0	0
Omzetting BV naar Stichting	173.949	0
Stand per 31 december	<u>173.949</u>	<u>0</u>

Ten gevolge van de rechtsvormwijziging van besloten vennootschap naar stichting vervalt van MIK Kinderopvang B.V. Dit vervallen aandelenkapitaal heeft de rechtspersoon het aandelenkapitaal niet verlaten, maar is gekwalificeerd als stichtingskapitaal.

	2025	2024
	€	€
<u>Wettelijke en statutaire reserves</u>		
Stand per 1 januari	845.870	845.870
Overboeking naar overige reserve	<u>-845.870</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>845.870</u>

De wettelijke reserve hangt samen met de deelneming MIK Regio B.V. Deze deelneming is in het verleden verkregen om niet terwijl de nettovermogenswaarde op dat moment € 845.870 bedroeg. MIK Regio B.V. is in 2010 gefuseerd met MIK Kinderopvang B.V. Bij MIK Kinderopvang is dit oorspronkelijke vermogen verwerkt als een wettelijke reserve.

In het verslagjaar is vastgesteld dat de wettelijke reserve niet langer vereist is, aangezien de oorzaak voor het aanhouden daarvan niet langer aanwezig is. Het saldo van de wettelijke reserve is derhalve vrijgevallen en overgeboekt naar de overige reserves. Het totale eigen vermogen is hierdoor niet gewijzigd.

	2025	2024
<u>Overige reserves</u>	€	€
Stand per 1 januari	82.007	72.293
Stelselwijziging verwerking kosten groot onderhoud	0	9.714
Betaalde meerwaarde bij overname activiteiten Stichting Spelenderwijs	-864.837	0
Overboeking wettelijke reserve naar overige reserve	845.869	0
Stand per 31 december	<u>63.039</u>	<u>82.007</u>

Per 1 januari 2025 heeft Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling de activiteiten van Stichting Spelenderwijs overgenomen door middel van een koopovereenkomst inzake activa en passiva. Deze transactie kwalificeert als een transactie onder gemeenschappelijke leiding. Het verschil tussen de zichtbare intrinsieke waarde en de reële waarde is rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen van koper.

Aangezien de betaalde meerwaarde tot stand is gekomen middels een transactie onder gemeenschappelijke leiding komt deze niet in aanmerking voor activering als goodwill op de actiefzijde van de balans.

	2025	2024
<u>Onverdeeld resultaat boekjaar</u>	€	€
Stand per 1 januari	3.614.141	2.121.848
Dividenduitkering	-3.614.141	-2.112.134
Toevoeging overige reserves wegens stelselwijziging groot onderhoud	0	-9.714
Resultaat boekjaar	3.677.444	3.614.141
Stand per 31 december	<u>3.677.444</u>	<u>3.614.141</u>

5.6 VOORZIENINGEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Voorziening jubilea	207.352	172.428
Voorziening langdurig zieken	87.384	72.787
	<u>294.736</u>	<u>245.215</u>

Van de voorzieningen is een bedrag van € 227.348 als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken.

	2025	2024
<u>Voorziening jubileumuitkeringen</u>	€	€
Stand per 1 januari	172.428	173.894
Overgenomen verplichtingen van Stichting Spelenderwijs	39.469	0
Dotatie voorziening	25.595	27.540
Onttrekking voorziening	-30.140	-29.006
Stand per 31 december	<u>207.352</u>	<u>172.428</u>

	2025	2024
<u>Voorziening langdurig zieken</u>	€	€
Stand per 1 januari	72.787	105.438
Overgenomen verplichtingen van Stichting Spelenderwijs	114.387	0
Dotatie voorziening	227.111	0
Onttrekking voorziening	-268.631	-31.393
Vrijval voorziening	-58.270	-1.258
Stand per 31 december	<u>87.384</u>	<u>72.787</u>

5.7 LANGLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
<u>Langlopende schuld</u>	€	€
Vooruitontvangen bedragen langer dan 1 jaar	43.339	50.987
	<u>43.339</u>	<u>50.987</u>

Het verloop in het boekjaar was als volgt:

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	50.987	58.635
Stand per 31 december	<u>43.339</u>	<u>50.987</u>

Van de langlopende schulden is een bedrag van € 15.296 aan te merken als langer dan 5 jaar.

5.8 KORTLOPENDE SCHULDEN

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

	31-12-2025	31-12-2024
<u>Schulden leveranciers en handelskredieten</u>	€	€
Crediteuren	567.905	294.090
	<u>567.905</u>	<u>294.090</u>

Schulden aan groepsmaatschappijen

Schulden aan groepsmaatschappijen	849.940	458.750
	<u>849.940</u>	<u>458.750</u>

Rekening-courantverhoudingen tussen entiteiten binnen de groep worden maandelijks afgerekend.

Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling
Financieel Jaarverslag 2025

	31-12-2025	31-12-2024
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
Loonheffingen en premies sociale verzekeringen	1.324.767	732.403
Pensioenen	383.508	265.405
Omzetbelasting	10.571	0
Te betalen vennootschapsbelasting	231.359	0
	<u>1.950.205</u>	<u>997.808</u>

Overige schulden en overlopende passiva

Te betalen verlofdagen	2.576.115	1.819.500
Nog te realiseren subsidies / terug te betalen subsidies	293.708	558.628
Te betalen vakantiegeld	1.440.784	982.938
Te betalen bedragen	259.539	241.739
Te betalen loonkosten	66.752	34.355
Vooruitgefactureerde en -ontvangen bedragen	4.897.995	347.673
	<u>9.534.893</u>	<u>3.984.833</u>

De reservering verlofdagen is circa € 757K hoger in verband met overname medewerkers Stichting Spelenderwijs.

De post vakantiegeld is circa € 457K hoger in verband met overname medewerkers Stichting Spelenderwijs.

De facturering en incasso betreffende de kindcontracten omzet over januari 2026 heeft plaatsgevonden in december 2025. De facturering en incasso over januari 2025 vond plaats in januari 2025, dit in verband met de samenvoeging van beide entiteiten. Dit verklaart de mutatie in het vergelijkende cijfer ad € 4.550K van de post vooruitgefactureerde en -ontvangen bedragen.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Fiscale eenheid omzetbelasting

Stichting MIK & PIW Groep vormt met groepsmaatschappijen Stichting Partners in Welzijn, Stichting Spelenderwijs, Stichting Ecsplora, Stichting CJG, Stichting Knooppunt Informele Zorg, Holding MIK Kinderopvang B.V. en Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling een fiscale eenheid voor de omzetbelasting.

Op grond van de Invorderingswet zijn Stichting MIK & PIW Groep en de met haar gevoegde groepsmaatschappijen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

Fiscale eenheid vennootschapsbelasting

Tot 31-12-2024 vormde de toenmalige vennootschap MIK Kinderopvang BV met Holding MIK Kinderopvang BV een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. De fiscale eenheid VPB is verbroken per 01-01-2025.

Meerjarige financiële verplichtingen

In onderstaand overzicht zijn de meerjarige financiële verplichtingen weergegeven gesplitst naar looptijd en categorie.

<u>Categorie</u>	<u>Gemiddelde ongewogen contractduur in jaren</u>	<u>Totale verplichting</u>	<u>Waarvan langer dan één jaar maar korter dan vijf jaar</u>	<u>Waarvan langer dan vijf jaar</u>
Huisvesting	7,6	€ 3.147.705	€ 1.946.366	€ 378.862
Vervoermiddelen	5,0	€ 6.730	€ 1.331	
		€ 3.154.435	€ 1.947.697	€ 378.862

Gebeurtenissen na balansdatum

Per balansdatum zijn er geen claims/juridische procedures.

6. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2025	2024
	€	€
6.1 Baten		
<u>Netto omzet</u>		
Kinderopvang diensten	55.466.624	38.018.751
Verleende diensten aan derden	224.930	166.971
Inzet ten behoeve van entiteiten behorend tot de groep	154.240	138.936
	<u>55.845.794</u>	<u>38.324.658</u>
<u>Subsidiebat</u>		
Subsidiebat	5.132.789	2.272.808
Subsidiebat Locatiegebonden financiering	776.162	386.349
Afrekeningen voorgaande jaren	38.404	-5.708
	<u>5.947.355</u>	<u>2.653.449</u>

De subsidieafrekeningen worden na vaststelling van de jaarrekening aangeboden aan de subsidieverstrekkers. Deze subsidieafrekeningen zijn daarom per datum opmaak jaarrekening nog niet goedgekeurd door de subsidieverstrekkers.

	2025	2024
	€	€
Overige baten		
Eenmalige schadeloosstelling BSO bussen	0	95.307
Overige opbrengsten	27.641	25.662
	<u>27.641</u>	<u>120.969</u>

6.2 Personeelskosten

Lonen en salarissen	30.756.104	19.393.955
Sociale lasten	5.362.437	3.719.971
Pensioenlasten	2.289.260	1.559.234
	<u>38.407.801</u>	<u>24.673.160</u>

Overige personeelskosten

Overige personeelskosten	1.277.419	824.531
	<u>1.277.419</u>	<u>824.531</u>

In 2025 waren bij MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling 661,7 werknemers in dienst (het gemiddeld aantal omgerekend naar fulltime eenheden). In 2024 bedroeg dit aantal 468,5 werknemers. De toename komt door overname van Spelenderwijs medewerkers.

De lonen en salarissen bevatten inhuur medewerkers ten bedrage van € 954.152 '(2024: € 582.759). De inhuur van medewerkers kan plaatsvinden bij derden of groepsmaatschappijen.

6.3 Afschrijvingen

	2025	2024
	€	€
Afschrijvingskosten immateriële vaste activa	161.585	0
Afschrijvingskosten materiële vaste activa	628.951	528.531
Boekwinst/verlies desinvestering vaste activa	-1.500	16.634
	<u>789.036</u>	<u>545.165</u>

6.4 Overige bedrijfskosten

Doorbelastingen management en ondersteunende diensten	9.176.168	5.912.743
Huisvestingskosten	5.088.180	3.294.570
Verzorgingskosten	1.960.958	1.316.018
Algemene kosten	385.275	209.816
Kantoorkosten	92.579	65.398
Verkoopkosten	50.326	19.948
Auto- en vervoerskosten	38.888	-79.548
	<u>16.792.374</u>	<u>10.738.945</u>

Specificatie doorbelastingen management en ondersteunende diensten

Finance, Control & Informatiemanagement	3.023.402	2.283.156
HR	1.720.158	1.086.561
Bedrijfsvoering, kwaliteit en ondersteuning	1.513.217	1.048.127
Bestuurder & Management	2.075.539	961.074
Facilitair	843.852	533.825
	<u>9.176.168</u>	<u>5.912.743</u>

Bezoldiging leidinggevende topfunctionarissen

De bezoldiging bestuurders en de leden van de raad van toezicht is opgenomen in het onderdeel WNT-verantwoording in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting MIK & PIW Groep. Stichting MIK & PIW Groep belast het aandeel van Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling in deze kosten door aan Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling. Er wordt derhalve verwezen naar de WNT-verantwoording zoals opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting MIK & PIW Groep.

6.5 Financiële baten en lasten

	2025	2024
	€	€
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	195.728	427.739
Boetes	-2.735	81.291
Rentelasten en soortgelijke kosten	-18.973	-30.929
	<u>174.020</u>	<u>478.101</u>

6.6 Belastingen

	2025	2024
	€	€
Resultaat vóór belastingen	4.728.180	4.795.376
Acute vennootschapsbelasting huidig boekjaar	-1.223.959	-1.197.228
Mutatie latente vennootschapsbelasting	181.223	15.993
Vennootschapsbelasting voorgaande boekjaren	-8.000	0
Belastingen boekjaar	<u>-1.050.736</u>	<u>-1.181.235</u>
Effectief belastingtarief	25,9%	
Toepasselijk belastingtarief 2025	tot € 200k 19,0%	
Toepasselijk belastingtarief 2025	vanaf € 200k 25,8%	

Er is sprake van een gering verschil tussen de effectieve belastingdruk en de belastingdruk volgens het toepasselijk tarief. Dit wordt veroorzaakt door tijdelijke verschillen en aftrekbeperking op gemengde kosten.

Beek, 20 april 2026

Was getekend

R.L.J. Clement
Directeur bestuurder

Was getekend

P.R.G. Kramer
Voorzitter van de Raad van Toezicht
Stichting MIK & PIW Groep

Was getekend

D.A.A. van Trigt
Vicevoorzitter van de Raad van Toezicht
Stichting MIK & PIW Groep

Was getekend

P.H.T.M. Adriaans
Lid van de Raad van Toezicht
Stichting MIK & PIW Groep

Was getekend

J.H.M. Aelmans
Lid van de Raad van Toezicht
Stichting MIK & PIW Groep

Was getekend

L. Behrendt
Lid van de Raad van Toezicht
Stichting MIK & PIW Groep

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire bepaling inzake de bestemming van het resultaat

In de statuten van de Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling is geen bepaling opgenomen omtrent de bestemming van het resultaat. Het voorstel tot resultaatbestemming is verwerkt zoals opgenomen onder de staat van baten en lasten.

In artikel 10 lid 3 van de statuten van Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling is bepaald dat de jaarstukke binnen zes maanden na afloop van het boekjaar door het bestuur worden opgesteld en vastgesteld. In aanvulling hierop is in artikel 5 lid 4 sub c van de statuten bepaald dat het bestuur voorafgaand deze besluiten ter goedkeuring voorlegt aan de Raad van Toezicht van de Stichting MIK & PIW Groep.

Voorstel resultaatbestemming	<u>2025</u> €	<u>2024</u> €
Uitkering dividend aan Holding MIK Kinderopvang B.V.	0	3.614.141
Toevoeging aan overige reserves	3.677.444	0
	<u>3.677.444</u>	<u>3.614.141</u>

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouders en bestuur van Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling.

A. Verklaring over de in het rapport opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling te Beek gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025, in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn 630 Commerciële Stichtingen en verenigingen en de bepalingen van Titel 9 BW 2.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de winst-en-verliesrekening over 2025;
3. en de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij identificeren en schatten risico's in op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Het risico op doorbreking van de interne beheersing door de leiding van de huishouding

Geïdentificeerd frauderisico

De leiding van de huishouding (bestuur) bevindt zich in een positie om de interne beheersingsmaatregelen te 'doorbreken', die anderszins effectief lijken te werken, teneinde administratieve vastleggingen en financiële overzichten te beïnvloeden.

Bij het identificeren en inschatten van frauderisico's gaan wij verder uit van de veronderstelling dat er bij de opbrengstverantwoording frauderisico's bestaan. Wij zijn tot de conclusie gekomen dat het risico van doorbreking van de interne beheersing bij deze organisatie te relateren is aan het risico op sturing van omzet en daarmee resultaat. Voor de uitwerking verwijzen wij naar het veronderstelde frauderisico inzake opbrengstverantwoording, wat hieronder nader wordt beschreven.

Controlewerkzaamheden

Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces. We hebben het proces rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving beoordeeld.

Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen in de opbrengstverantwoording. Voor de specifieke uitgevoerde werkzaamheden ter afdekking van het risico op verslaggevingsfraude in de opbrengstverantwoording, verwijzen wij naar het volgende risico wat hieronder wordt beschreven.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur.

Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving, ten gevolge van een te lage of te late verantwoorde omzet kinderopvang

Geïdentificeerd frauderisico

Ten gevolge van een toename van het rendement van de organisatie, zou de druk op het management kunnen bestaan om een omzet te laag of te laat te verantwoorden (doorschuiven). Gezien de aard en doelstellingen van de organisatie, in combinatie met het ontbreken van externe (bancaire) financieringen en bonussen in de beloningsstructuur, hebben wij geen excessieve druk of tendentie gesignaleerd.

Controlewerkzaamheden

Wij hebben ten aanzien van het kinderopvangproces de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing.

Wij hebben vastgesteld dat de omzetverantwoording aansluit met de onderliggende facturatieregels en de transactiedetails die als basis dienen voor informatieverschaffing aan derden. Wij hebben de opbrengstverantwoording per periode per locatie geanalyseerd waarbij wij de periodiciteit en opvallende mutaties tussen perioden (sterke toenames en dalingen) hebben geïdentificeerd en nader hebben onderzocht. Daarbij hebben wij de relatie gelegd tussen de opbrengsten en de capaciteit (kindplaatsen) op basis van interne overzichten, waarbij wij middels een deelwaarneming de aansluiting hebben vastgesteld met externe informatie.

Wij hebben specifieke controlewerkzaamheden verricht op de opbrengstverantwoording rondom balansdatum om de juiste afgrenzing van de omzet te controleren. Wij hebben onderzocht of verantwoorde opbrengsten zien op prestaties geleverd in 2025 dan wel 2026. Vanuit de verantwoorde balansposities inzake vooruitontvangen ouderbijdragen hebben wij de afgrenzing van de omzet gecontroleerd door de relatie te controleren met de omzetverantwoording in januari 2026.

Wij hebben door middel van data-analyse de verantwoorde opvangtarieven geanalyseerd en afwijkende ('niet-standaard') tarieven geïdentificeerd en nader onderzocht om vast te stellen dat de facturatie en opbrengstverantwoording in lijn ligt met de gemaakte afspraken en geboden dienstverlening.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing en bestaan van de omzetverantwoording.

Controleaanpak continuïteit

Het bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden voor 12 maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur de relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten;
- nagaan of het bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's);
- inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's als gevolg van ontwikkelingen in de branche, de vraag naar kinderopvang, de beschikbare capaciteit en tarifiering en financiering in de kinderopvangbranche;
- evalueren of de financiële situatie en liquiditeitspositie per ultimo 2025 aanleiding geven voor mogelijke continuïteitsrisico's.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

B. Verklaring over de in het rapport opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het rapport andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;
- bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen

bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijn 630 Commerciële Stichtingen en verenigingen en de bepalingen van Titel 9 BW 2.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn 630 Commerciële Stichtingen en verenigingen en de bepalingen van Titel 9 BW 2. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van

controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Eindhoven, 20 april 2026
Govers Accountants/Adviseurs

was getekend,
drs. W.A.J. de Wijs RA RC

Assurancekenmerk: 2026CA092

BIJLAGE

Subsidies

Verantwoording subsidies MIK & Spelenderwijs Kindontwikkeling

Gemeente	Beschikking	Looptijd		Bedrag Beschikking	verantwoord in omzet	Te ontvangen bedrag	Terug te betalen bedrag	Nog te realiseren
		Van	Tot					
Voorgaande jaren								
Maastricht	Vreedzame Wijk Manjefiek Malberg Autonomo							19.046
Maastricht	MIK Kindgebonden Subsidie Voorschoolse Educatie Maastricht	1-1-2023	31-12-2023	1.699.621	-98			
Maastricht	MIK Locatiegebonden Subsidie VVE 2024 gem. Maastricht	1-1-2024	31-12-2024		25.323			
Maastricht	Vaststelling locatiegebonden Subsidie Maastricht 2022			13.119	13.119			
Eijsden-Margraten	MIK Kindgebonden Subsidie Voorschoolse Educatie Eijsden-Margraten	1-1-2024	31-12-2024	30.756	-		1.534	
Meerssen	MIK VE Coach gem. Meerssen	1-1-2024	31-12-2024	3.618	-	3.618		
Stein	MIK Kindgebonden Subsidie Voorschoolse Educatie gem. Stein	1-1-2024	31-12-2024	4.000	-	1.300	-	
Sittard-Geleen	VVE NT2 Verbinding Geleen	1-10-2023	30-4-2025	66.478	20.316			
Valkenburg	MIK Kindgebonden Subsidie Voorschoolse Educatie gem. Valkenburg	1-1-2024	31-12-2024	200.112	60			
Huidige jaar								
Beek	Kindgebonden Subsidie gem. Beek	1-1-2025	31-12-2025	222.630	216.544		6.086	
Beek	VE-coach gem. Beek	1-1-2025	31-12-2025	22.429	22.429			
Beekdaelen	Kindgebonden Subsidie gem. Beekdaelen	1-1-2025	31-12-2025	197.551	186.237		11.314	
Beekdaelen	VE-coach gem. Beekdaelen	1-1-2025	31-12-2025	13.023	13.023			
Beekdaelen	Kwaliteitsbudget Beekdaelen	1-1-2025	31-12-2025	4.000	4.000			
Echt	Kindgebonden Subsidie gem. Echt-Susteren	1-1-2025	31-12-2025	243.825	271.775	27.950		
Stein	Kindgebonden Subsiie gem.Stein	1-1-2025	31-12-2025	340.121	340.121	76.325		
Stein	VE Coach gem. Stein	1-1-2025	31-12-2025	36.175	36.175	36.175		
Sittard-Geleen	Kindgebonden Subsidie gem. Sittard-Geleen	1-1-2025	31-12-2025	1.962.247	1.962.247	489.973		
Sittard-Geleen	VE-coach gem. Sittard-Geleen	1-1-2025	31-12-2025	181.960	181.960			
Sittard-Geleen	Kwaliteitsbudget gem. Sittard-Geleen	1-1-2025	31-12-2025	27.500	27.500			
Maastricht	Logopedie gem. Maastricht	1-1-2025	31-12-2025	11.473	11.473	1.147		
Maastricht	Extra Middelen Zware Zalen gem. Maastricht	1-1-2025	31-12-2025	72.000	72.000	7.200		
Maastricht	Aandachtsfunctionarus per locatie gem. Maastricht	1-1-2025	31-12-2025	105.756	105.756	10.576		
Maastricht	VE Coach gem. Maastricht	1-1-2025	31-12-2025	127.546	127.546	12.755		
Maastricht	Kindgebonden Subsidie gem. Maastricht	1-1-2025	31-12-2025	1.621.174	1.448.092		10.965	
Eijsden-Margraten	Kindgebonden Subsidie gem. Eijsden-Margraten	1-1-2025	31-12-2025	355.458	300.897		54.561	
Eijsden-Margraten	VE-coach gem. Eijsden-Margraten	1-1-2025	31-12-2025	28.217	28.217			
Meerssen	Kindgebonden Subsidie gem. Meerssen	1-1-2025	31-12-2025	230.130	230.130	59.636		
Meerssen	VE-coach gem. Meerssen	1-1-2025	31-12-2025	26.770	26.770	26.770		
Valkenburg	Kindgebonden Subsidie gem. Valkenburg	1-1-2025	31-12-2025	196.426	176.747		19.679	
Valkenburg	VE-coach gem. Valkenburg	1-1-2025	31-12-2025	14.470	14.470			
Stein	Boekstart - KDV Aelse 2025-2027	1-1-2025	30-6-2027	12.000	-	-		7.500
Stein	Boekstart - PO Kerenshöfke 2025-2027	1-1-2025	30-6-2027	12.000	-	-		7.500
Stein	Boekstart - KDV Kidts op de Berg 2025-2027	1-1-2025	30-6-2027	7.500	3.506	-		3.994
Stein	Boekstart - PO Peuterland 2025-2027	1-1-2025	30-6-2027	12.000	-	-		7.500
Stein	Boekstart - PO Aelse 2025-2027	1-1-2025	30-6-2027	12.000	-	-		7.500
Stein	Boekstart - PO Triviant 2025-2027	1-1-2025	30-6-2027	12.000	-	-		7.500
Stein	Boekstart - PO 't Keltje 2025-2027	1-1-2025	30-6-2027	12.000	-	-		7.500
Valkenburg	OAB KC Berg 2025-2026	1-8-2025	31-7-2026	8.628	4.314			4.314
Valkenburg	OAB PO Valkenburg & de Hartendiefjes 2025-2026	1-8-2025	31-7-2026	10.235	5.118			5.118
Valkenburg	OAB KC Broekhem 2025-2026	1-8-2025	31-7-2026	23.125	11.563			11.563
Valkenburg	MIK OAB KC Berg 2024-2025	1-8-2024	31-7-2025	8.628	4.314			
Valkenburg	MIK OAB KC Broekhem 2024-2025	1-8-2024	31-7-2025	5.000	2.500			
Valkenburg	MIK OAB PO Valkenburg & Hartendiefjes 2024-2025	1-8-2024	31-7-2025	8.816	4.408			
Sittard-Geleen	VVE Peuteropvang Valkstraat Sittard-Geleen 2025-2027	1-10-2025	31-7-2028	373.500	11.515	-		100.535
Beekdaelen	AZC Peuters gem. Beekdaelen	1-1-2025	31-12-2025	37.290	37.290	37.290		
Totaal					5.947.355	790.715	104.139	189.570